

在日常管理中,为什么有些团队一盘散沙,相互间推诿扯皮,整天混天撩日却又牢骚满腹,不仅指令无法有效贯彻,拿主管也不当回事,业绩更无从谈起。其实,团队建设和主管威信的建立,并非是一蹴而就,而是日积月累的结果。如果主管将日常的晨会上升到企业文化层面,科学合理地组织,十分有助于上述问题得到有效解决。

一、晨会的价值。晨会的真正价值,应该是实现组织愿景和使命的有效工具和手段,既是战略落地的具体延伸,又是企业文化打造的实际细化,它的价值和意义在于:1.统一团队的价值观。通过对组织中某些现象的评价,让员工清楚:组织的原则是什么,底线是什么,提倡什么,反对什么。对提倡的行为要予以表彰鼓励,对反对的坚决予以惩处,以此将价值观根植于每个员工的心目中;2.保障战略目标的实现。企业的战略目标只有从内容上层层分解到个人,从时间上细化到年、月、日,再一件件落实,才能逐步实现,而晨会正好可以从时间上细化到年、月、日,再一

不让制度变成吓唬麻雀的“稻草人”,我们必须从建立制度的源头和落实制度的环节抓起。1.要建立切实可行的制度。一是制度理念要“接地气”,不搞关起门来“闭门造车”。二是制度内容要具体,要明确哪些该做、哪些不该做、由谁来做、应该怎么做、做好做坏怎么样等内容。三是标准要求要严格,少一点“原则上”、多一点“刚性度”,少一点“宽紧带”、多一点“紧箍咒”,否则制度就会沦为“一纸空文”。2.要坚持制度的落实。徒法不足以自行,制度执行比建立本身更重要。其实很多时候我们不乏“刚性”制度、问责规定,但就是因为不执行,或搞“下不为例”,或搞“大事化小”,这样“下来下去”、“化来化去”,成了伸缩的“弹簧”。只有杜绝执行上的“黑洞”,对违反制度者“零容忍”,才能打消某些人的侥幸心理、观望态度,制度才能真正具有威慑力。(德阳分公司供稿)

别让制度成为稻草人

这样开晨会 员工效率倍增

件件落实,才能逐步实现,而晨会正好可以通过检查员工每天工作的进度,来落实战略的完成情况;3.部署重点工作。将当日的工作重点进行部署和强调,确保每个成员熟知,同时便于相互间的配合;4.提振员工的信心。一日之计在于晨,良好的精神状态是高效工作的前提,主管要利用好晨会,宣导正能量,增强员工的信心;5.培养雷厉风行作风。每项工作要有安排、有检查、有追踪、有落实,让员工意识到工作必须落地,养成以目标为导向,工作无借口的习惯;6.促进成员技能提高。通过内部分成员对工作中的经验教训分享,敦促其他成员的借鉴和应用;7.解决信息的“肠梗阻”现象。将晨会作为信息交流的平台,及时传达公司的指示和精神,以及重大信息的反馈;因此,一个科学合理的晨会,可以有效提升一个团队的凝聚力、执行力和战斗力,为迅速实现组织的愿景奠定坚实的基础。

二、如何召开高效晨会。高效的晨会,需要目的明确、条理清晰、节奏紧凑、速战速决。具体可以考虑如下顺序:1.首先个人汇报。各成员逐一汇报昨天重点工作完成情况(只说结果,一件事一句话概括,对没完成的当众承诺二次完成时间),当日重点工作内容(可以考虑控制在3件事以内);2.其次主管点评。个人汇报完后,主管要对其工作情况进行点评,同时落实之前安排给他的工作进度;3.再次案例分享。内容可以是经验或教训的总结,也可以是学习心得(要保证团队每天有成员进行分享,可事先公布分享值日表);4.然后是主管对前一天工作的整体总结。简要总结昨天的工作情况,并通报最优和最差员工,同时结合身边的具体实例宣导企业的价值观;5.之后部署任务及提振信心。通报本部门当日或某阶段的重点工作及注意事项等,在表扬肯定的同时,鼓舞员工干劲;6.最后是公司政令的宣导。包括重大信息的通报及制度概要的介绍或学习。(行政部供稿)

冬季施工注意事项

当室外昼夜平均气温低于5℃,且最低气温低于0℃时,即转入冬季施工。我公司承接工程目前以管道施工为主,下面就管道安装工程谈一谈冬季施工的注意事项。一、管道冬季施工的注意事项:(1)冬季施工时,除管道施工正常的准备工作之外,还应准备足够的保温材料,包括施工保温材料和临时设施防冻材料,施工防冻可采用阻燃篷布搭设暖棚。(2)冬季采用手工焊接钢管时,两管口的间隙要稍大,焊接过程中要保证管道焊缝能自由胀缩。(3)气温在零下5℃时,要将管端10~15厘米以上的范围预热至150~200℃,并在预热停止后立即施焊,而且必须连续焊完,不得中途停止。(4)焊后药皮的清除,应在焊缝温度降低后进行,焊缝焊接后,严禁在低温下矫正变形或用大锤敲击。(5)焊接后应盖上40厘米宽的石棉带,防止焊缝骤冷。

(6)焊前、焊后注意管道内不要进水或存水。(7)当气温在零下15℃时,为保证工程质量,不宜进行焊接施工。二、钢管除锈、刷漆、保温作业的控制:(1)除锈作业应与刷漆同步进行,否则应重新除锈。(2)在环境湿度≥85%时,或下雨、下雪应停止室外作业。(3)刷面漆前应检查确认底漆表层是否已干燥。(4)低于零下5℃时不宜刷漆。(5)油漆工程冬季施工,材料需加催干剂,应选择晴天干燥无风天气施工。(6)禁止用热风吹油漆面,以免油漆面凝结水珠。(工程中心供稿)



德龙环境简报

2015年11月05日

农历九月廿四日

星期四

总第3期

主办单位:行政部

电话:0312-3376501;网址:WWW.delonghb.com



勤勉、务实,追求卓越;为客户创造价值,创新,永不停止;让水随处可饮,没有污染

请进来走出去,开启国际合作之旅

—2015年德龙环境国际合作大事记

河北德龙环境工程股份有限公司现已发展成集环境治理、运营、咨询于一体的综合性环境管理集团公司,建成了一大批在国内具有影响的工程。为增强企业发展后劲,瞄准国际环保科技前沿,董事长黄德喜先生果断决策:请进来,走出去,与发达国家先进环保机构和组织建立合作。



5月15日,总部在美国华盛顿哥伦比亚特区的国际中国环境基金会(IFCE)总裁何平博士,应黄董事长邀请到公司总部进行访问,并与德龙环境签署战略合作协议。



8月18日至8月20日,美国Econopure公司CEO Danniell Bertram先生应黄董事长邀请到德龙环境公司总部访问,与德龙环境技术人员开展了深入的技术交流。在取得广泛共识的基础上,双方签署合作协议。



9月1日至10日,黄董事长派出副总裁余荪培出席在美国芝加哥举办的首届“中美场地修复交流年会”并进行商务访问。在年会的讨论中,德龙环境给主办方美国标准协会和国际城市协会留下了深刻印象。



交流会后余总应邀先后访问了APEX公司、伊利诺伊州科技园区、Econopure公司以及IFCE总部。在对Econopure公司的回访中,考察了该公司先进技术的组装车间,并就在中国合作建设示范工程进行深入讨论。

德龙环境应邀参加中国(河北)国际节能减排与资源综合利用博览会。德龙环境在会上集中展示了为涉污企业量身打造优质解决方案,白洋淀建设美丽乡村等成功项目以及在环保方面的雄厚实力,同时发掘了大批潜在客户,为开拓市场奠定了基础。该博览会以“转型升级,低碳发展”为主题,于10月30日至11月1日在邯郸国际会展中心举行,海内外近200家企业参展。(销售中心供稿)

雄县和白沟污水处理厂组织完成了设施设备检修。从10月1日至10月27日,两个水厂组织员工主动放弃休息,充分利用节假日时间,不顾工作的脏和累,加班加点的对水厂消毒池、生物池、水泵、闸门等设施设备进行了检查维修。既保证了两个水厂的供水质量和安全,又为公司节省了维修费用。(运营中心、雄县分公司、白沟分公司联合供稿)

河北德龙环境工程股份有限公司涿州办事处挂牌成立。根据河北省排污权初次核定工作的有关要求,德龙环境凭借雄厚的技术优势,承揽了保定市近200家企业的初始排污权核算技术报告编写工作。为积极开拓市场,优化业务流程,于10月23日在涿州市挂牌成立了涿州办事处,对涉污企业组织展开了业务培训。(咨询中心供稿)

标题新闻

用今日的努力铸就明日的成功

——技术中心致本部门全体员工的励志书

当我们向有奉献、有意义的方向迈进的时候，需要重视一个最基本的起点：“我们今天的努力会为我们的明天带来什么”。夜深人静，我们还在为了一个好的方案，一份更好地布局加班加点，炎炎烈日，寒风刺骨，他们还在为了几个尺寸进行现场勘查，这就是技术中心员工的一个缩影。正是他们，将不怕苦不怕累的德龙精神表现的淋漓尽致。技术中心的每一个员工，各司其职，尽职尽责，

努力做到最好。当每一个人把时间和精力都投入到工作中，加班加点，每一天都在执着的奋斗，而时光正是由这连续的每一天组成。我们不能盼望能做出一鸣惊人的壮举，却不能忽视每一天的责任和任务。成功不是一朝一夕，而是经过汗水的积累而迸发，所以我们今天的努力和付出，换来的是明天的成功。我们将自身的热度都贡献到到每一天该尽的责任中，在同压力、挫折交锋的一个个回合中，发展出真实的

自信心和意志力，让这个团队变得更加坚韧、踏实、冷静、从容，变得更加有力量，这个团队因为他们每一个人而更具凝聚力，这个团队的身影也因为我们每一个人而变的高大挺拔不惧艰险！

在这里，我们只希望共同努力拼搏奋斗，为德龙托起希望，托起明天。（技术中心供稿）



人生的专列飞驰而过，转眼已是中间站，忙忙碌碌的生活，无暇浏览车外美丽的景色。每个驿站都仿佛错过了车。盲目地选择，无奈的生活，总让我焦头烂额。起初的自信，最后落个自卑的惩罚。我的人生像陀螺，

午夜静思



飞速的旋转，却转不出这个圈，我生活的很累。也许，我改变我的人生态。总以为人生如爬山，攀得越高，爬上山顶，才是真正的胜者，才能为之自豪。这样的人生态，对于某些人来说，他努力了，却由于种种原因，没有攀得更高，没有爬上山巅。从生理上来说，他们付出了血汗；从心理上来讲，还增加了他们的自卑感。他们的生活就会很累。

忽然想到陀螺，给了我意想不到的启示。陀螺虽然总在原地打转转，但他只要转起来，他的人生就会快乐。他的人生目标是：哪怕就在原地打转转，只要他翩翩起舞，永不停息，他的人生就是精彩的，会吸引很多人的目光。平凡的陀螺，但却有他快乐自如的生活。不能做惊天动地的大人物，不如做个快乐平凡的小陀螺。只要我们永远不放弃生活，做个快乐的使者，我们的心情会轻松许多，我们会永远快乐。（技术中心供稿）

做人需厚道，善念赢幸福

——狗的一个手势，狐狸死了...

狗深深地爱上了狐狸，可他们却遇到了死神。死神说：“你们两个只能活一个，你们猜拳吧，输的就得死。”最后，狐狸输了……狗抱着死去的狐狸说：“说好一起出石头的，为什么我出了剪刀，你却出了布。”这就是现实，这就是人心。狐狸的自私，狗的傻，现实的世界，现实的人类。算计别人最后却算计了自己。当有些人傻乎乎地想输时，其实他已经赢了！所以，一直善良下去……你就赢了。

现实中要懂得：我选择厚道，不是因为我笨拙，因为我明白，厚德能载物，助人能快乐。我选择善良，不是我软弱，因为我明白，善良是本性，做人不能恶，恶必遭报应。我选择忍让，不是我退缩，因为我明白，忍一忍风平浪静，让一让天高海阔。我选择宽容，不是因为我怯懦，因为我明白，宽容是美德，美德没有错。我选择糊涂，不是我真的糊涂，因为我明白，面对误解委屈和不公正，只是不愿计较，从而大度应对，难得糊涂，笑看世态。我选择真诚，我有话就直说，因为我明白，违心奉承是应付，忠言逆耳是负责。我选择饶恕，不是我没原则，因为我明白，得饶人时且饶人，不能把事做绝了。我重情义，不是我太执着，因为我总是想着与朋友们相处的美好时光，割舍不了那份难得的缘分和情谊，不应该掩饰内心的情感。我明白欺骗没有好下场，背叛没有好结果。（摘自《每日壹读》）

开心一刻

儿子：爸爸，今天惹事了，我把老师都气哭了。爸爸：你个小兔崽子，把老师怎么了？

儿子：我上课玩吸铁石，被老师发现了，没收了。

爸爸：这不算啥事啊！

儿子：但老师一拿，就吸在她的大金镯子上，当场就哭了，还跑去找校长打了一架……好一顿挠啊，把校长脸都挠出血了！我也不知为啥……

爸爸：好了，没事了，你去玩吧。以后拿吸铁石离你妈远点……

猜谜语

一人拉弓卧草中（打一字）。

上期谜底：朝

温馨提示：季节交替人群易感冒，但感冒药可不能乱吃，要科学用药

<p>麻</p> <p>含有伪麻黄碱 高血压患者要远离</p> <p>适应症 缓解鼻塞。</p> <p>慎用人群 高血压、糖尿病和眼压高的患者：可导致血压、血糖、眼压增高；前列腺肥大患者、甲亢患者：可影响神经系统，加重症状；孕妇；运动员。</p>	<p>扑敏</p> <p>含有扑尔敏或苯海拉明 司机吃了别开车</p> <p>适应症 缓解流鼻涕、流泪、打喷嚏等症状。</p> <p>慎用人群 驾驶员、车、船者，从事高空作业、机械作业及操作精密仪器者：可引起嗜睡、困倦等；前列腺增生患者：可能加重排尿困难。</p>	<p>氨酚</p> <p>含对乙酰氨基酚（扑热息痛） 消化道溃疡患者要慎用</p> <p>适应症 缓解疼痛，退热。</p> <p>慎用人群 消化道溃疡患者：可对胃黏膜有刺激作用，服用期间应注意观察；儿童：超量易导致肝损伤，不能使用成人量，尽量不要使用复合制剂，使用单味剂型。</p>
<p>美</p> <p>含右美沙芬 肺炎患者要当心</p> <p>适应症 镇咳。</p> <p>慎用人群 慢性支气管炎、肺炎患者：可能影响痰液排出，堵塞呼吸道，甚至引起窒息等；儿童、孕妇、老人：此类中枢性镇咳药容易引起神经系统不良反应，应尽量避免服用。</p>	<p>感冒 Q&A</p> <p>Q: 感冒了，一定要吃药?</p> <p>A: 非流行性感冒，不必急着用药；感冒一般 5—7 天会痊愈，药物能缓解症状，但无法治愈感冒；如用药，要根据症状选用对应有效成分的感冒药。</p> <p>Q: 感冒“扛一扛”就过去?</p> <p>A: 如果持续高烧、头痛，较严重的肌肉酸痛，明显虚弱感，胸部不适等，要怀疑自己是不是患了流感或肺炎，需要及时就医确诊。</p>	<p>清热</p> <p>感冒清热颗粒等 不适用风寒感冒</p> <p>适应症 咽喉疼痛、痰液发黄、口干等风热型感冒症状。</p> <p>慎用人群 风寒感冒患者：一般表现为恶寒、头痛、四肢关节疼痛、鼻塞声重、打喷嚏、流清鼻涕等，吃“清热”感冒药可能会加重症状。</p>
<p>解毒</p> <p>牛黄解毒片等 服药最好别超一周</p> <p>适应症 感冒时的“上火”症状。</p> <p>慎用人群 儿童、孕妇：容易发生不良反应。此外，正常人如果连用牛黄解毒片时间过长，也可能引起体内钾元素累积。钾中毒会影响神经、消化、造血和泌尿系统等，严重时危及生命。</p>	<p>感冒的三个真相</p> <p>真相一 感冒是一种由病毒引起的上呼吸道感染“综合症”，有超过 100 种以上的病毒可能诱发感冒；</p> <p>真相二 一般来说，感冒的症状会持续一星期，不论服药与否；</p> <p>真相三 感冒的起点，应该是出现症状的一天前，感冒病毒一般会先在体内潜伏 18—48 个小时，然后突然爆发。</p>	<p>感冒 Q&A</p> <p>Q: 感冒是“冻”出来的?</p> <p>A: 并非如此。感冒是由病毒、细菌感染引发的，但着凉确实可能降低人体免疫力，使感冒病毒有机可乘。</p> <p>Q: 感冒了，吃点抗生素好得快?</p> <p>A: 抗生素只能用来对抗细菌，而流感和 90% 的普通感冒是由病毒引起，除非继发细菌感染，否则抗生素对治疗感冒无效。</p>



- 巧用牙膏:若有小面积皮肤损伤或烧伤、烫伤，抹上少许牙膏，可立即止血止痛，也可防止感染，疗效颇佳。
- 巧除纱窗油腻:可将洗衣粉、吸烟剩下的烟头一起放在水里，待溶解后，拿来擦玻璃窗、纱窗，效果均不错。
- 将虾仁放入碗内，加一点精盐、食用碱粉，用手抓搓一会儿后用清水浸泡，然后再用清水洗净，这样能使炒出的虾仁透明如水晶，爽嫩可口。
- 和饺子面的窍门:在 1 斤面粉里掺入 6 个蛋清，使面里蛋白质增加，包的饺子下锅后蛋白质会很快凝固收缩，饺子起锅后收水快，不易粘连。
- 将残茶叶浸入水中数天后，浇在植物根部，可促进植物生长；把残茶叶晒干，放到厕所或沟渠里燃熏，可消除恶臭，具有驱除蚊蝇的功能。
- 男子剃须时，可用牙膏代替肥皂，由于牙膏不含游离碱，不仅对皮肤无刺激，而且泡沫丰富，气味清香，使人有清凉舒爽之感。